



5. Informe de Gestión año 2025

20 de Marzo 2026

Elaborado por: Silvia Catalina

Rey Gómez

C.C. 1.098.626.593

Representante Legal

5.1. Contexto organizacional

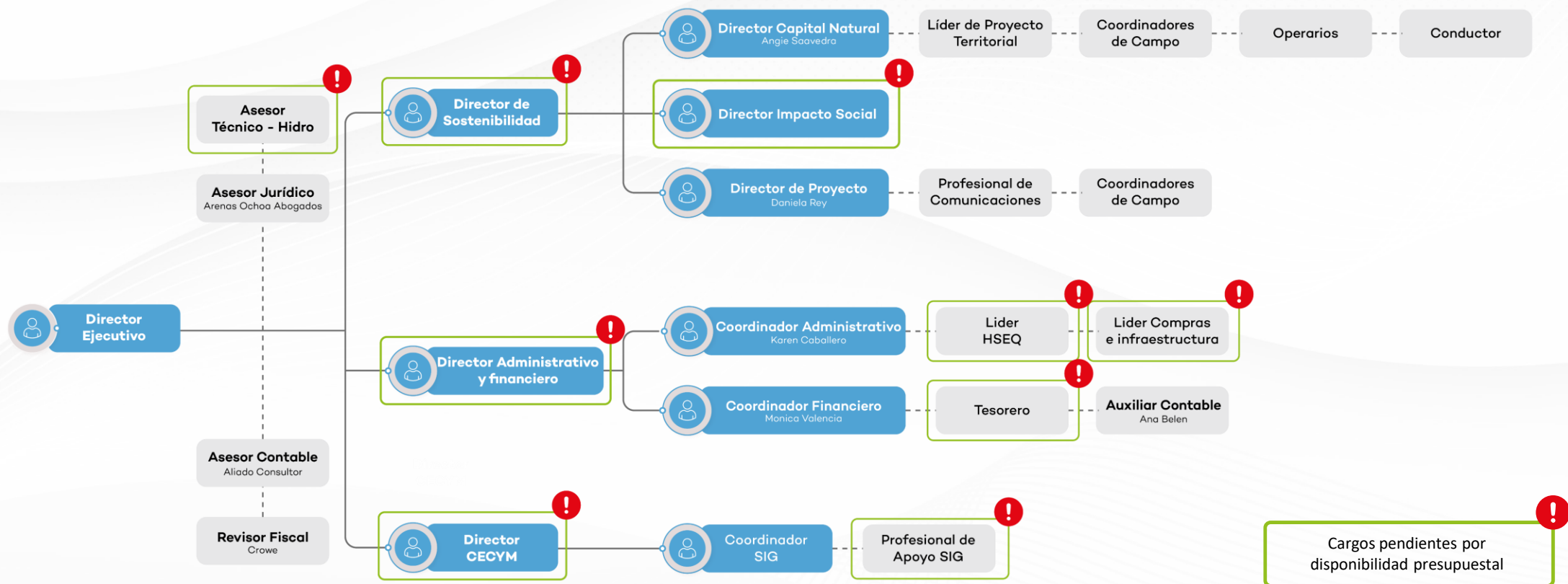


5 de Junio 2025
Cumplió 10 años



20 de Mayo 2025
Ingreso la nueva gerencia
Silvia Rey

5.2. Organigrama



5.3. Sistema de gestión integral

Nuestras certificaciones



CO-SC-CER
912050



CO-SC-CER
912586



CO-SC-CER
912051

Certificación: 2022
Re certificación: 2025 - 2028
Auditoría de seguimiento anual

Somos parte de:



**Plataforma Andina
de Fondos de Agua**



**ALIANZA
LATINOAMERICANA DE
FONDOS DE AGUA**

5.4. Propiedad intelectual, derechos de autor y licenciamiento de software

-  Licencia Visual TNS
-  ArcGIS Online Creator Use Type Nonprofit Organization Program Fee and Annual Subscription
-  ArcGIS Online Professional Plus (formerly advanced) User Type with Extensions Nonprofit Organization Program Fee and Annual Subscription.
-  Licencia de Microsoft Office LTSC Standard 2021

5.5.5. miPáramo Santurbán -Cosude / Bavaria

Norte de Santander - Santander

Acuerdos Voluntarios de Conservación AVC 2022 -2025

152 AVC:

105% del cumplimiento de la meta



101

AVC Norte de Santander



51

AVC Santander

Participación de mujeres



33%

Participación femenina en NdS



63%

De los AVC fueron liderados por mujeres en Santander

Participación Por edad

26%

→ Personas entre 30-44 años

44%

→ Personas entre 45-60 años

24%

→ Mayores de 60 años

4%

→ Jóvenes 18-29 años

AVC firmados en 2025



8

AVC Norte de Santander



24

AVC Santander

5.5.5. miPáramo Santurbán -Cosude / Bavaria

Norte de Santander - Santander

Áreas conservadas y Restauradas

868,8 ha

Gestionadas en total



593,9 ha
En conservación



274,9 ha
En restauración



Norte de
Santander

396,95 ha
Conservadas

271,5 ha
Restauradas



Santander

396,95 ha
Conservadas

271,5 ha
Restauradas

5.5.5. miPáramo Santurbán -Cosude / Bavaria

Norte de Santander - Santander

Acciones concretas de jóvenes y/o mujeres en beneficio de los ecosistemas relacionados con el agua

11 Acciones comunitarias

En beneficio de los ecosistemas relacionados con el Agua



Mutiscua
(1)



Pamplona
(2)



Chitagá
(1)



Pamplonita
(2)



Silos
(2)



Charta
(2)



Tona
(1)



Participación

54%

Correspondió a mujeres, reflejando una alta participación femenina en procesos comunitarios y ambientales.

87%

De las personas participantes fueron jóvenes entre 10 y 25 años, evidenciando el enfoque juvenil de estas acciones.

5.5.5. miPáramo Santurbán -Cosude / Bavaria

Norte de Santander - Santander

Fortalecimiento de emprendimientos locales de economía verde

Talleres o Capacitaciones



Capacitaciones en ganadería sostenible



Capacitación en Agroindustria de Frutas y Economía Circular



Capacitaciones en apicultura sostenible



Capacitaciones en agroforestería sucesional enfocada en el cultivo de café

5.5.5. miPáramo Santurbán -Cosude / Bavaria

Norte de Santander - Santander

Fortalecimiento de emprendimientos locales de economía verde

Dotación de insumos de apoyo a la producción sostenible y mejoras locativas:



5.5.5. miPáramo Santurbán -Cosude / Bavaria

Norte de Santander - Santander

Fortalecimiento de emprendimientos locales de economía verde

Asesorías en turismo sostenible y formulación de propuesta para trabajar con emprendimientos en NDS

13 Emprendimientos

Asesorados de Turismo Rural

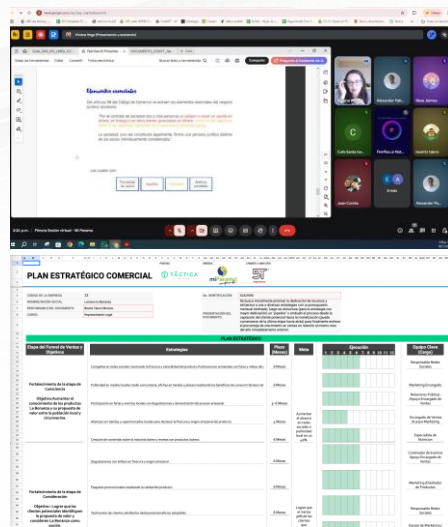


5.5.5. miPáramo Santurbán -Cosude / Bavaria

Norte de Santander - Santander

Fortalecimiento de emprendimientos locales de economía verde

Programa de aceleración empresarial



- Validación de necesidades de inversión por empresa
- Diseño de estrategia de ventas
- Asesoría en manejo de canales digitales
- Registro mercantil y constitución de sociedades
- Flujo de caja

Diseño de logos, brochure y empaques



8

Diseño de Logos



15

Diseño de Brochure



7

Diseño de empaque



5.5.5. miPáramo Santurbán -Cosude / Bavaria

Norte de Santander - Santander

Fortalecimiento de emprendimientos locales de economía verde

Participación en eventos de relacionamiento comercial



Territorios que se tejen -
AGROSAVIA - Silos, Norte de
Santander



Galería Pamplonesa



Mercadillo artesanal MUKTI
Bucaramanga



ExpoCafé - Bogotá



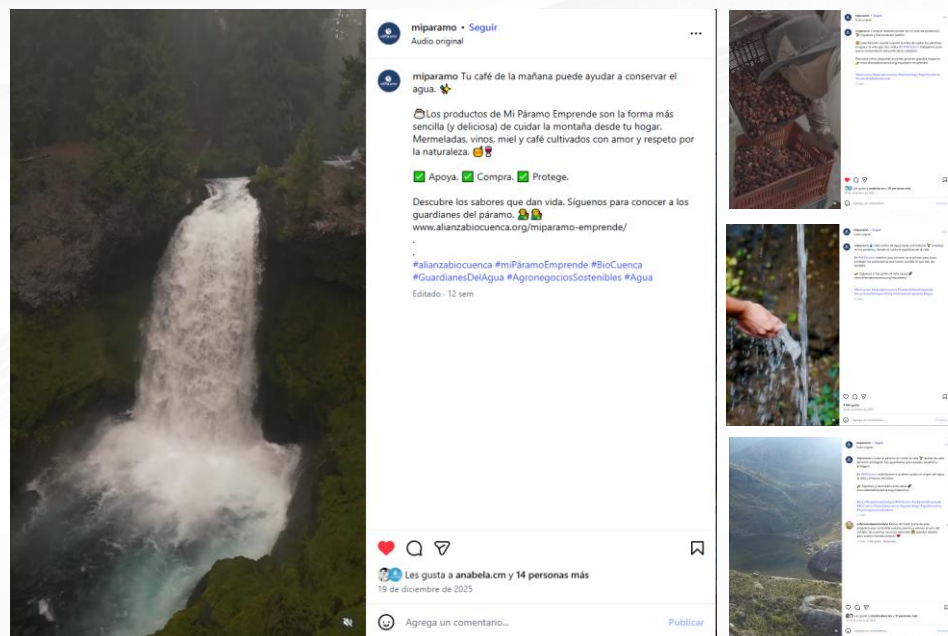
Vitrina comercial - ACODRES

5.5.5. miPáramo Santurbán -Cosude / Bavaria

Norte de Santander - Santander

Fortalecimiento de emprendimientos locales de economía verde

Campaña de marketing en redes sociales



Se publicaron 4 reels

Impacto de la campaña MiPáramo

Nuestra campaña logro amplificar el mensaje de miPáramo en la región centro-oriente:

1 millón

De personas alcanzadas

247 mil

Visualizaciones del video

2.466 clics

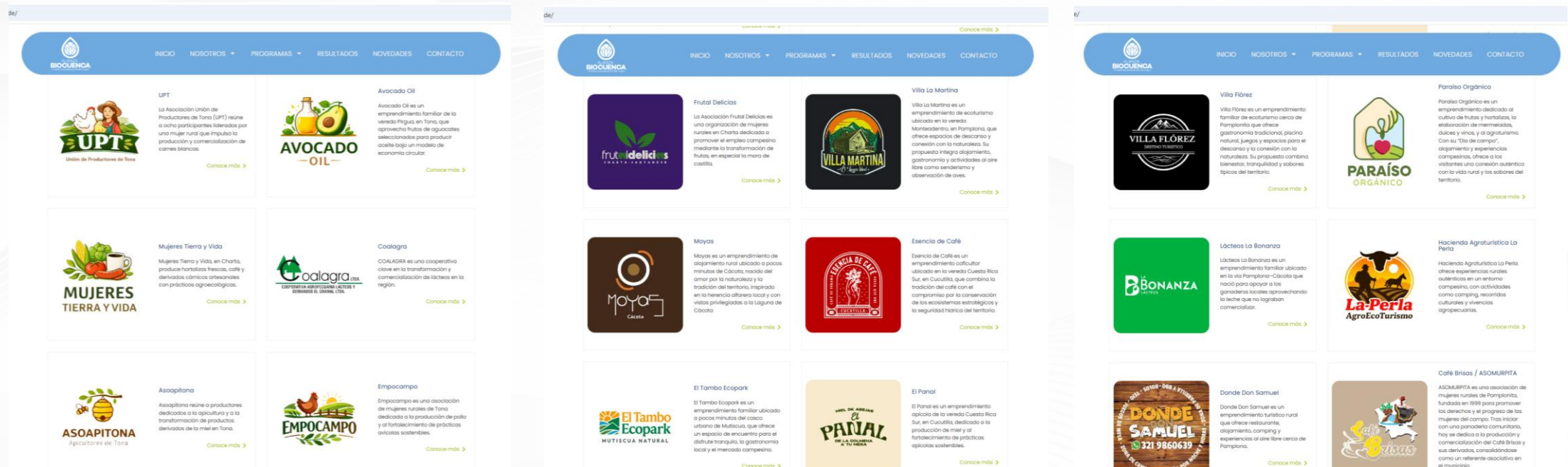
Para conocer más

5.5.5. miPáramo Santurbán -Cosude / Bavaria

Norte de Santander - Santander

Fortalecimiento de emprendimientos locales de economía verde

Creación de perfiles en vitrina comercial a través de la pagina web de ABC



5.5.5. miPáramo Santurbán -Cosude / Bavaria

Norte de Santander - Santander

Fortalecimiento de emprendimientos locales de economía verde

Resumen del fortalecimiento

El convenio logro:

Fortalecer 41 emprendimientos

(6 de línea base + 35 nuevos) en distintos sectores productivos de la región. **Sectores:** *café, lácteos, frutas, apicultura, artesanías, piscicultura y ecoturismo.*

Datos:



63%

De los emprendimientos fortalecidos son liderados por **mujeres**



41%

De los emprendimientos corresponden a **asociaciones**



66%

De los emprendimientos se localizan en **Norte de Santander**



34%

De los emprendimientos se localizan en **Santander**

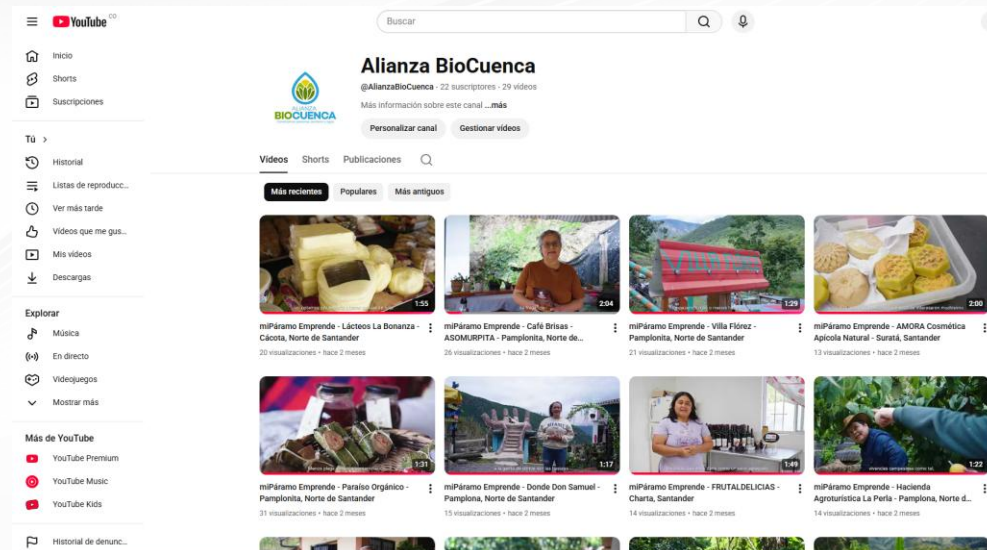
5.5.5. miPáramo Santurbán -Cosude / Bavaria

Norte de Santander - Santander

Fortalecimiento de emprendimientos locales de economía verde

Producción audiovisual de casos emblemáticos

Emprendimientos de economía verde fortalecidos
Publicados en Youtube / Alianza BioCuenca



Emprendimientos de economía verde fortalecidos
Publicados en Youtube / El agua nos une



5.5.2. miPáramo BBVA

Norte de Santander



12

Predios concertados



8

Hectáreas preservadas



2

Iniciaran proceso De restauración



2

Voluntariados de siembra



100

Estudiantes impactados con educación ambiental



2

Paramos – Santurbán (Cácuta) y Almorzadero (Chitagá)



5.5.3. miPáramo - Fundamb

Santander

Realizado en los municipios de Charta, Suratá y Tona



23

Predios vinculados
Y concertados



290

Hectáreas
preservadas



150

Niños impactados con educación
ambiental (cartilla escalando la
montaña)



50%

Participación de la mujer
durante el proyecto



5.5.4. Capital Semilla - Fundamb

Santander

Objetivo:

Impulsar modelos de negocio sostenibles y competitivos que generen ingresos en los hogares de California y fortalezcan la asociatividad y capacidades de la población, especialmente de las mujeres.

En 34 emprendimientos en sectores como alimentos, agroindustria, comercio y servicios, se sentaron las bases para un modelo de desarrollo local más resiliente, sostenible y autónomo.



5.5.5. miPáramo – Muisca Compensaciones Ambientales

Santander

Establecimiento de 3ra compensación ambiental para Muisca.



0,9 ha

Iniciaron proceso de
restauración



529

Árboles
sembrados



Compensación
Ambiental

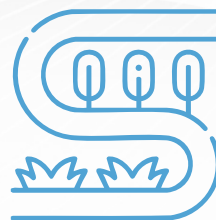
Por 3 años finaliza en el 2028
\$42.824.658

5.5.6. miPáramo – Piloto de Biodiversidad 2025

Norte de Santander



1



Modelación de
los corredores Biológicos

2



Identificación de
las especies a monitorear

3

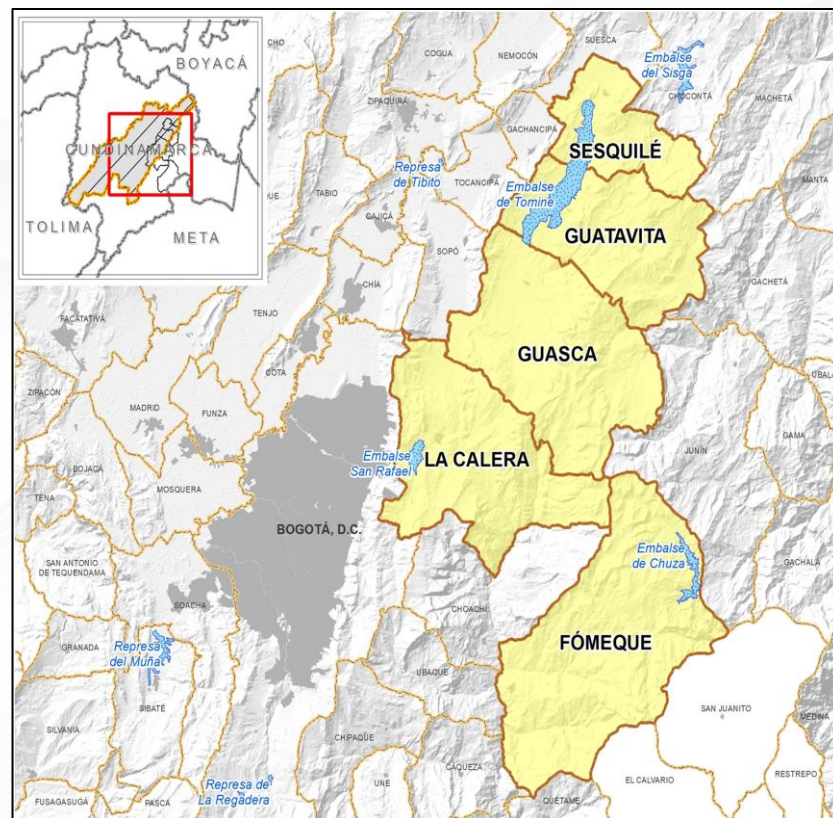


Definición
del área de
implementación

Monitoreo de fauna silvestre con IA

5.5.7. miPáramo – PSA Chingaza

Cundinamarca



Fuente de datos: IGAC (2016), Cartografía básica.

Municipios impactados



Embalses



Municipios de Influencia



Sesquilé



Guatavita



Guasca



La calera



Fómeque



12

Acuerdos colectivos de conservación

5.5.7. miPáramo – PSA Chingaza

Cundinamarca

Indicadores de gestión

Pagos por servicios ambientales – PSA/Cundinamarca



3.706,8

Hectáreas
Conservadas



\$1.665.012.333

Incentivo



116/106

Pedios/Familias



3.691,1

Hectáreas Conservadas



15,7

Hectáreas en
proceso de
restauración



Agua regulada

2.768.325 m³

Conservación



Agua regulada

11.743 m³

Restauración

2023 - 2025

5.5.7. miPáramo – PSA Chingaza

Cundinamarca

Implementación protocolo de monitoreo y seguimiento impacto PSA - U. Andes



5.5.7. miPáramo – PSA Chingaza
Cundinamarca

Campaña free press - dic 2025 / ene 2026

Cumbre Latina

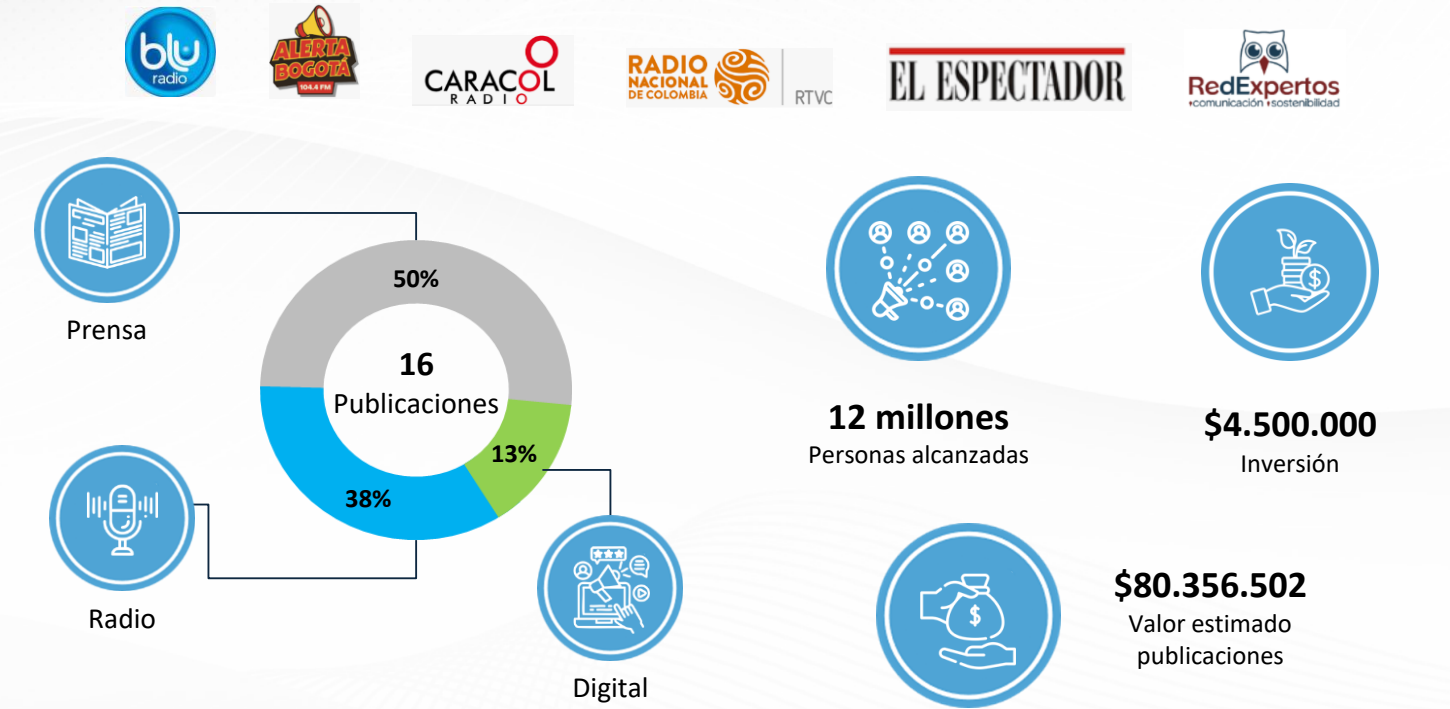
ECONOMÍA ▼ TECNOLOGÍA ▼ SOSTENIBILIDAD EDUCACIÓN

Página Principal > Bogotá

Comunidades colombianas firman acuerdos voluntarios para la protección del agua

enero 16, 2026

0

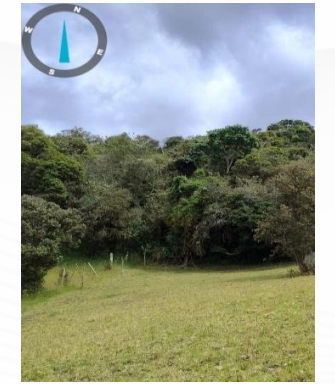


5.5.7. miPáramo – PSA Chingaza

Cundinamarca



25/07/2024 11:02:04 a. m.
Sesquilé
Número de índice: 186



5.5.8. Cuencas Unidas - Piedecuesta

Santander



17

Familias vinculadas y concertadas



12,5 ha

Preservadas en la vereda Miraflores



125

Personas impactadas con educación ambiental en las escuelas rurales de piedecuesta



1

Mesa de gobernanza realizada



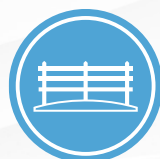
5.5.9. Cuencas Unidas – Villa del Rosario

Norte de Santander



10

Predios concertados



32

Hectáreas
preservadas



10

Predios con entregas de
aislamiento y material
vegetal completas



10

Acuerdos cumplidos
al 100%



5.5.10. **Árbol de la Esperanza**
Santander - Norte de Santander



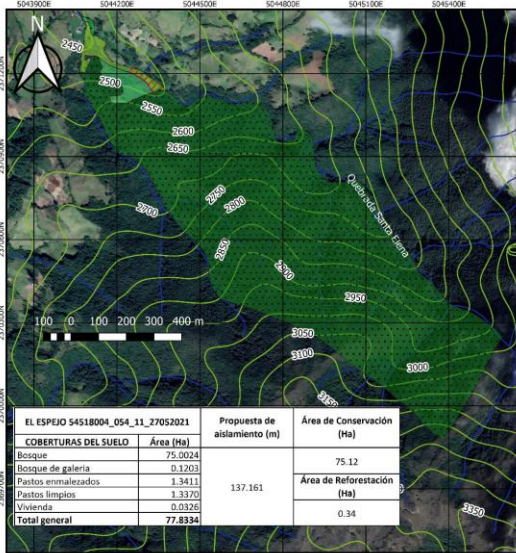
465 árboles
Mantenidos en 2025,
Cuenca del Río Pamplonita



750.000 m²
Área de preservación



20.000 m²
Proceso de restauración



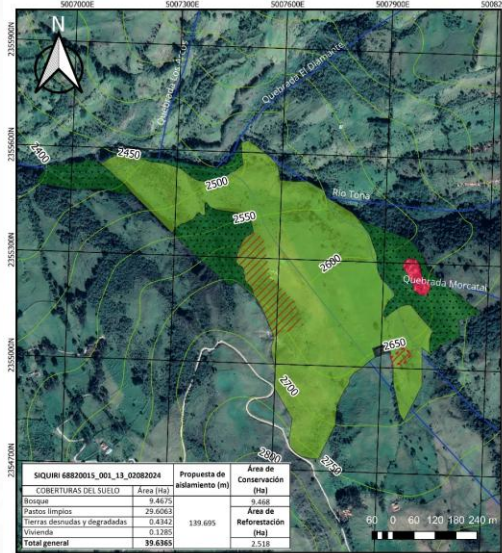
Predio El Espejo
Pamplona
Cuenca:
Rio Pamplonita



94.000m²
Área de preservación



25.000 m²
Proceso de restauración



Predio Siquirí
Tona
Cuenca:
Rio Tona



5.6. Representación Institucional

Comité directivo & aliados
miPáramo – Agosto 2025



Participación en encuentro binacional sobre
desarrollo territorial
Septiembre 2025



Participación en la Feria Nacional de la Cultura
Orgánica
Septiembre 2025



5.6. Representación Institucional

Visita del equipo de sostenibilidad Bavaria al
ecosistema de páramo de Santander
Septiembre 2025



Visita de COSUDE al ecosistema de
Páramo en Santander
Septiembre 2025



Evento Regional El Agua Nos Une
Octubre 2025



5.6. Representación Institucional

Participación en la Cumbre de Páramos - Octubre 2025



Restauración ecológica en el páramo del Almorzadero - Octubre 2025

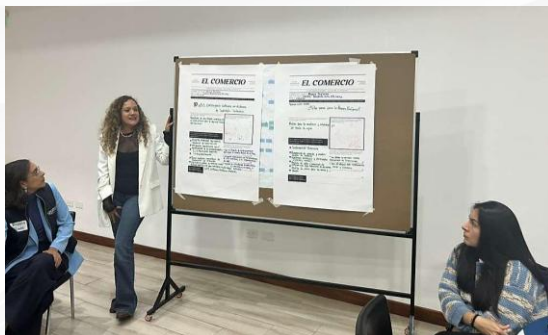


Participación en evento Territorios que se tejen - Noviembre 2025



5.6. Representación Institucional

Evento Plataforma Andina Fondos de Agua – Quito,
Ecuador – Enero 2026



Encuentro Latinoamericano Fondos de Agua
Cartagena – Febrero 2026



Lanzamiento Estrategia SbN
Marzo 2026



5.7. Alianza BioCuenca para el 2026

Intervenciones en Territorio

Líneas de acción



5.7. Alianza BioCuenca para el 2026

Portafolio de Servicio





5.7. Objetivos comerciales 2026

- ✓ Fortalecer el relacionamiento y convocatoria de proyectos con cooperación internacional.
- ✓ Consolidar mecanismo de financiamiento con el sector público
Ej: Obras por impuesto
Pagos por servicios ambientales
- ✓ Incrementar el numero de socios (3 nuevos) y la representación en Santander
- ✓ Vinculación de diferentes sectores a través de gremios
Ej: Sector financiero, materiales de construcción, empresas de servicios públicos, ganadería, producción agrícola y floricultura.

5.7. Objetivos Organizacionales

- ✓ Fortalecer el Cecym y el Compa
- ✓ Gestión documental
- ✓ Actualización de procesos y recertificación
- ✓ Consolidar una estrategia de comunicaciones
- ✓ Robustecer dirección comercial y sostenibilidad



5.8. Contexto Normativo



Libre circulación de facturas

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, la Fundación Alianza Biocuenca no obstaculizó a sus proveedores en la intención de realizar operaciones de factoring sobre las facturas de venta emitidas a su nombre durante el período.



Hechos ocurridos después del 31 de diciembre de 2025

Entre la fecha de cierre del ejercicio y la fecha de presentación del presente informe, la Administración manifiesta que no se han presentado hechos económicos, financieros o administrativos relevantes que puedan afectar de manera significativa la situación financiera de la Fundación, ni que requieran ajustes o revelaciones adicionales en los estados financieros.



Operaciones celebradas con Asociados y Administradores

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 47 de la Ley 222 de 1995, se informa que durante el año 2025 la Fundación Alianza Biocuenca no celebró operaciones con sus administradores distintas a aquellas propias del desarrollo de su objeto social.

Las operaciones efectuadas se realizaron en condiciones de mercado, con observancia de los principios de transparencia, equidad y revelación suficiente, fueron debidamente autorizadas por los órganos competentes y se encuentran reconocidas en la contabilidad de conformidad con el marco técnico normativo vigente en Colombia.



6. Estados Financieros

6. Estados financieros

Estados de actividades comparativo (en pesos)

INGRESOS	2025	2024	Variación Absoluta	Variación Relativa
Contribuciones-Donaciones	4.639.369.829	3.439.830.539	1.199.539.290	34,9%
Otros Ingresos	420.264.569	247.970.338	172.294.231	69,5%
TOTAL INGRESOS	5.059.634.398	3.687.800.877	1.371.833.521	37,2%

COSTOS	2025	2024	Variación Absoluta	Variación Relativa	
Gasto de Personal	193.372.150	138.421.634	54.950.516	39,7%	2025%
Honorarios	1.564.023.296	1.617.937.844	(53.914.548)	-3,3%	4,8%
Seguros	2.863.598	6.147.066	(3.283.468)	-53,4%	39,1%
Servicios	58.434.128	36.666.471	21.767.657	59,4%	0,1%
Gastos Legales	4.445.700	4.167.300	278.400	6,7%	1,5%
Mantenimiento Y Reparaciones	26.420.012	20.810.218	5.609.794	27,0%	0,1%
Gastos De Viaje	8.541.660	6.419.418	2.122.242	33,1%	0,7%
Insumo De Proyectos - Inversiones Estratégicas del Proyecto	1.921.017.302	653.808.907	1.267.208.395	193,8%	0,2%
Gastos Diversos	95.797.266	65.291.703	30.505.563	46,7%	48,0%
Arrendamiento bienes Inmuebles	8.748.200	10.371.602	(1.623.402)	-15,7%	2,4%
Arrendamiento bienes muebles (Vehículos)	114.500.000	120.273.267	(5.773.267)	-4,8%	0,2%
TOTAL COSTOS	3.998.163.312	2.680.315.430	1.317.847.882	49,2%	2,9%
					100,0%

6. Estados financieros

Estados de actividades comparativo (en pesos)

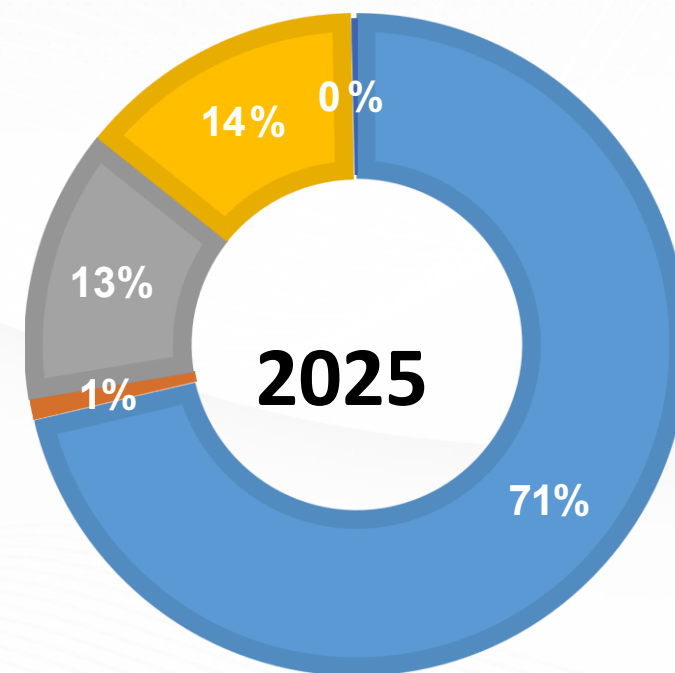
GASTOS	2025	2024	Variación Absoluta	Variación Relativa	2025%
De Personal	319.452.460	336.744.996	(17.292.536)	-5,1%	32,2%
Honorarios	273.691.393	315.379.786	(41.688.393)	-13,2%	27,6%
Impuestos	3.230.581	4.894.750	(1.664.169)	-34,0%	0,3%
Arrendamientos	48.500.227	29.027.340	19.472.887	67,1%	4,9%
Seguros	3.481.400	14.717.914	(11.236.514)	-76,3%	0,4%
Servicios	70.076.975	102.877.350	(32.800.375)	-31,9%	7,1%
Gastos Legales	5.407.139	9.769.844	(4.362.705)	-44,7%	0,5%
Mantenimientos y Reparaciones	28.961.663	22.472.084	6.489.579	28,9%	2,9%
Gastos de Viaje	18.855.157	21.361.783	(2.506.626)	-11,7%	1,9%
Depreciación Activos Fijos	58.806.528	47.905.889	10.900.639	22,8%	5,9%
Amortización Intangibles	3.139.536	3.139.536	-	0,0%	0,3%
Gastos Diversos	47.233.048	48.212.942	(979.894)	-2,0%	4,8%
Gastos No Operacionales	110.396.596	50.981.233	59.415.363	116,5%	11,1%
TOTAL GASTOS	991.232.703	1.007.485.447	(16.252.744)	-1,6%	100,0%

Impuesto de Renta	11.588.000	6.992.000	4.596.000	65,7%
Resultado del ejercicio	58.650.383	(6.992.000)	65.642.383	938,8%

6. Estados financieros

Estados de situación financiera comparativo (en pesos)

ACTIVOS	2025	2024	Variación Absoluta	Variación Relativa
Efectivo y equivalentes	1.157.536.312	3.909.116.225	(2.751.579.913)	-70,4%
Cuentas Por Cobrar	16.829.712	11.513.058	5.316.654	46,2%
Inventarios	217.235.958	482.334.254	(265.098.296)	-55,0%
Propiedades Planta y Equipo	226.525.296	291.333.930	(64.808.634)	-22,2%
Intangible	4.829.874	11.969.410	(7.139.536)	-59,6%
TOTAL ACTIVO	1.622.957.152	4.706.266.877	(3.083.309.725)	-65,5%

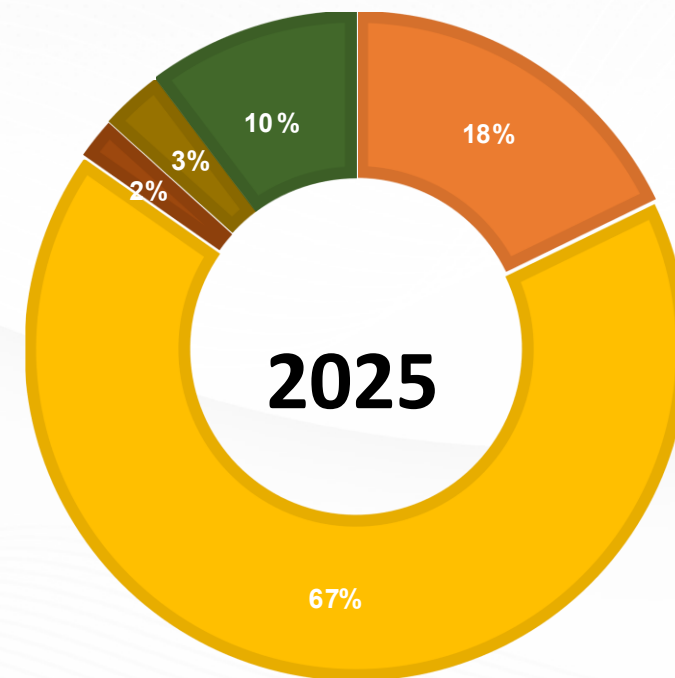


- Efectivo y equivalentes
- Cuentas por Cobrar
- Inventarios
- Intangible
- Propiedades Planta y Equipo

6. Estados financieros

Estados de situación financiera comparativo (en pesos)

PASIVOS	2025	2024	Variación Absoluta	Variación Relativa
Obligaciones Financieras	218.001.217	4.305.529	213.695.688	4963,3%
Cuentas Por Pagar	818.616.571	20.875.072	797.741.499	3821,5%
Pasivos No Financieros	166.939	2.922.119	(2.755.180)	-94,3%
Impuestos por pagar	23.977.000	16.509.000	7.468.000	45,2%
Beneficios Empleados	37.518.178	31.922.043	5.596.135	17,5%
Pasivos Financieros L.P.	125.416.666	-	125.416.666	100,0%
TOTAL PASIVO	1.223.696.571	76.533.763	1.147.162.808	1498,9%

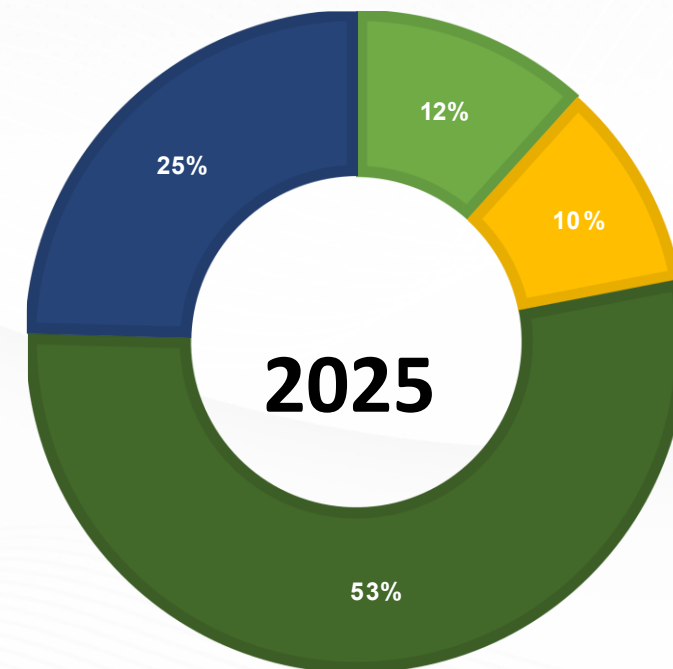


- Cuentas Por Pagar
- Obligaciones Financieras
- Pasivos Financieros No corrientes
- Beneficios Empleados
- Impuestos Corrientes por pagar
- Pasivos No Financieros

6. Estados financieros

Estados de situación financiera comparativo (en pesos)

ACTIVO NETO	2025	2024	Variación Absoluta	Variación Relativa
Excedente del ejercicio	58.650.383	-	58.650.383	100,0%
Perdida del ejercicio	-	- 6.992.000	6.992.000	-100,0%
Resultados ejercicios anteriores	- 51.685.565	- 44.693.565	(6.992.000)	15,6%
Donación Condicionada Temporalmente Restringida	268.735.775	4.557.858.691	(4.289.122.916)	-94,1%
Permanentemente Restringidos	123.559.988	123.559.988	-	0,0%
TOTAL ACTIVO NETO	399.260.581	4.629.733.114	(4.230.472.533)	-91,4%



- Donación Condicionada Temporalmente
- Excedente del ejercicio
- Permanentemente Restringidos
- Resultados ejercicios anteriores

6. Estados financieros

Resultado para aprobación

CONCEPTO	VALOR
Valor pagado de los ingresos fiscales <i>Nota: el artículo 1.2.15.120 del DUT 1625 de 2016 establece los parámetros para identificar qué se debe reconocer como ingreso y cuál será su tratamiento.</i>	\$ 5.059.634.000
Valor pagado de los egresos fiscales <i>Nota: El artículo 1.2.15.121 del DUT 1625 de 2016 señala los conceptos que deben reconocerse como egresos.</i>	\$ 4.989.396.000
Saldo al final del período gravable de las inversiones efectuadas en el año. <i>Nota: las inversiones serán reconocidas por su valor de adquisición conforme a lo consagrado en el párrafo 2 del artículo 1.2.15.1.22 del DUT 1625 de 2016.</i>	\$ -
Valor de las inversiones de períodos gravables anteriores y que fueron liquidadas en el año gravable en el que se está determinando el beneficio neto o excedente.	\$ -
Valor de los egresos improcurentes. <i>Nota: ver párrafo 4 del artículo 1.2.15.124 del DUT 1625 de 2016.</i>	\$ 579.399.000
(=) BENEFICIO NETO (VALOR A REINVERTIR)	\$ 12.299.000

Asamblea Anual 2026



GRACIAS.